

# Abdelali ES-SEMLALI

Business Analyst | Product Owner | AI Focal Point

+33 6 03 09 04 83 | essemali.ali@gmail.com | Toulouse (31700) | linkedin.com/in/abdelali-essemali | Télétravail ou présentiel | Permis B

## PROFIL PROFESSIONNEL

Business Analyst, Product Owner et PMO avec près de 5 ans en transformation digitale, IT Governance et delivery Agile/SAFe (Airbus – Sopra Steria / Capgemini). Actuellement BA et AI Focal Point sur un programme aéronautique Manufacturing & Electrical Design. A piloté le développement d'une plateforme BCM à 1,5 M€ servant 1 000+ utilisateurs finaux, avec gestion des parties prenantes C-level. Certifié PSPO I. Bilingue français/anglais.

## EXPÉRIENCE PROFESSIONNELLE

### Business Analyst & AI Focal Point – Airbus | Sopra Steria, Toulouse · Avr. 2026 – Présent

- Business Analyst sur un programme stratégique de transformation digitale : applications support des activités Manufacturing & Electrical Design en environnement aéronautique.
- Recueil, analyse et traduction des besoins métier en exigences fonctionnelles, features, user stories & critères d'acceptation ; contribution au refinement, à la priorisation du backlog et à la validation fonctionnelle.
- Environnement SAFe multi-équipes Agile (PI Planning, refinement, Sprint Reviews, rétrospectives) ; alignement des parties prenantes métier, produit et engineering.
- AI Focal Point : identification & évaluation des cas d'usage IA à valeur métier, accompagnement des équipes (productivité & automatisation), promotion de l'adoption de l'IA (partage de connaissances, idéation, sensibilisation) et veille technologique.

### Product Owner – Airbus (CMAS) | Capgemini, Toulouse · Janv. 2025 – Avr. 2026

- Piloté le développement & déploiement de l'application de gestion de crise Airbus (CMAS / BCM, 1,5 M€), servant 150 utilisateurs clés et 1 000+ utilisateurs finaux.
- Managé une équipe cross-fonctionnelle de 6 développeurs ; gestion des parties prenantes C-level (Heads of Departments, Decision Makers, responsables Crisis Management Entreprise & Divisions).
- Introduit un processus de validation en 3 phases & gel des exigences : +30 % de prédictibilité sur les livrables, -20 % sur les délais (approche hybride Agile/Waterfall).
- Pilotage IT Governance & gestion des risques (registre, plans de mitigation, escalade) ; animation des comités de pilotage, formation & conduite du changement.

### Business Analyst ServiceNow – Airbus | Capgemini, Toulouse · Févr. 2024 – Janv. 2025

- Développement d'une application ServiceNow automatisant les audits de cybersecurity governance sur 300+ applications (conformité EASA) ; managé une équipe de 2 développeurs.
- Remplacement d'un processus 100 % manuel (feuilles de calcul) par une solution digitale automatisée (20+ utilisateurs) ; analyse des processus & configuration ServiceNow (technique & fonctionnel).
- Rédaction des Epics, Features & User Stories ; priorisation du backlog ; tests UAT ; coordination des releases & conduite du changement.

### Product Owner / PMO – Airbus | Capgemini, Toulouse · Janv. 2022 – Févr. 2024

- Gestion du backlog produit bout-en-bout (User Stories, priorisation) ; planification & suivi des jalons, livrables & échéances ; animation des comités de pilotage.
- Support à la gouvernance projet : identification des risques, plans de mitigation & suivi ; conduite du changement & plans de communication.

### Product Owner & PMO – Stage | THALES, Toulouse · Avr. – Sept. 2021

- Animation des cérémonies Agile ; rédaction des User Stories ; tests de validation ; ateliers & démonstrations clients (équipe US) ; planification des sprints & gestion du backlog.

## COMPÉTENCES

**Méthodologies:** Agile / Scrum, SAFe (PI Planning, delivery multi-équipes), Sprint Planning, Gestion de backlog, Roadmap, Conduite du changement, Program Management

**Outils & Plateformes:** Jira, Trello, MS Project, Confluence, ServiceNow, Salesforce, Microsoft 365, Google Workspace

**Compétences BA:** Recueil des besoins, Analyse de processus, UAT, Gestion des parties prenantes, Gestion des risques

**Domaines:** IT Governance, IT Transformation, Cas d'usage & adoption de l'IA, Manufacturing & Electrical Design, Business Continuity Management (BCM), Cybersecurity Governance

## CERTIFICATION & FORMATION

**PSPO I – Scrum.org** | Master Management de Projets Numériques – Univ. Jean Jaurès, Toulouse (2021) | Master Management de Projets Industriels – HECI, Casablanca (2018)

## LANGUES & CENTRES D'INTÉRÊT

Français & Arabe (langue maternelle) | Anglais (courant, C1) **Intérêts :** Football, Basketball, NFL, Formule 1, UFC/Boxe